



# E-BULETIN

**UNIT INTEGRITI**

**EDISI 2/2025**

**INTEGRITI ADALAH IDENTITI  
TERTINGGI BAGI SESEORANG  
MANUSIA .**



**JABATAN PENJARA MALAYSIA**

# **SIDANG PENGARANG**

## **PENAUNG**

**PKK Sharil bin Basir**

## **PENASIHAT REDAKSI**

**En. Mohd Naizul Hasri bin Naina Mohd**

## **EDITOR**

**En. Fitri Bakhtiar bin Ali**

## **PENGARANG**

- **TPP Mohd Azwandi bin Ontiga**
- **Pn. Jamilah binti Abd Jabbar**
- **KIP Mohd Khairul Izhar bin Abd Rahim**
- **INSP Muhammad Helmi bin Abu Bakar**
- **En. Nik Matullahil Hakim bin Ghani**
- **SJN Mohd Fadlil bin Nazeri**
- **Pn. Noor Kidzah binti Abd Basah**
- **KPL Faizul Azri bin Sazali**
- **Pn. Hasnida binti Hamzah @Hamza**

## **E-Buletin Integriti Edisi 2025**

Sidang redaksi e-Buletin Unit Integriti merakamkan setinggi tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih kepada semua kakitangan Unit Integriti yang menjayakan penerbitan.

.....  
Kami mengalu-alukan sebarang sumbangan karya bertemakan integriti (rencana, artikel, berita, cerpen, sajak dan lain-lain) untuk dikongsi bersama.  
Hantarkan karya anda ke

**[integriti@prison.gov.my](mailto:integriti@prison.gov.my)**

# KATA-KATA ALUAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh,

Selamat menyambut pembaca yang dikasihi, Alhamdulillah, setinggi-tinggi kesyukuran kita panjatkan ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah kurnia dan izin-Nya, E-Buletin Unit Integriti Edisi 2/2025 berjaya diterbitkan sebagai wadah perkongsian maklumat, inisiatif serta pencapaian berkaitan pembudayaan integriti dalam organisasi kita.

Penerbitan e-buletin ini bukan sekadar medium informasi, malah merupakan platform penting dalam memperkukuh kesedaran, kefahaman dan komitmen seluruh warga kerja terhadap nilai amanah, ketelusan, akauntabiliti serta tadbir urus yang baik. Integriti bukan hanya satu slogan atau retorik, tetapi satu tanggungjawab yang perlu dizahirkan melalui tindakan dan keputusan harian kita.

Dalam edisi kali ini, pelbagai pengisian menarik disediakan termasuk perkongsian amalan terbaik, aktiviti dan program yang telah dilaksanakan, serta artikel yang memberi penekanan kepada pencegahan salah laku dan pemantapan etika kerja. Diharapkan setiap perkongsian ini dapat menjadi panduan dan peringatan berterusan kepada kita semua agar sentiasa memelihara nama baik organisasi.

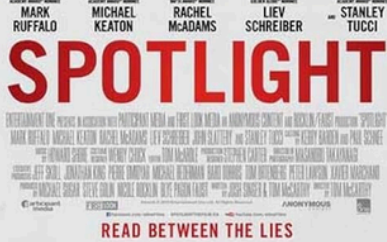
Saya juga ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua pihak yang telah menyumbang idea, tenaga dan komitmen dalam menjayakan penerbitan e-buletin ini. Semoga usaha murni ini dapat diteruskan secara konsisten demi memperkukuh budaya integriti yang mampan dan berkesan.

Akhir kata, marilah kita bersama-sama memperkukuh iltizam untuk melaksanakan amanah dengan penuh tanggungjawab dan keikhlasan. Semoga setiap usaha kecil yang kita lakukan hari ini menjadi asas kepada organisasi yang lebih berintegriti, dihormati dan dipercayai.

Sekian, terima kasih.



PKK Sharil Bin Basir  
**KETUA UNIT INTEGRITI**



# ULASAN FILEM

Filem Spotlight yang diarahkan oleh Tom McCarthy pada tahun 2015 adalah sebuah karya sinematik yang bukan sahaja menarik sebagai drama penyiasatan tetapi juga menjadi bahan pembelajaran penting tentang integriti, ketelusan, dan tadbir urus yang baik dalam institusi. Filem ini mengisahkan pasukan

wartawan penyiasatan The Boston Globe, dikenali sebagai Spotlight, ketika mereka mendedahkan skandal penyalahgunaan kuasa seksual oleh paderi Katolik terhadap kanak-kanak dan usaha pihak gereja menutup kes-kes tersebut selama beberapa dekad. Dengan jalan cerita yang berasaskan fakta sebenar, Spotlight memaparkan bagaimana keberanian individu dan kolektif dalam menuntut kebenaran dapat menimbulkan kesedaran masyarakat serta menekan institusi besar untuk bertanggungjawab.

Aspek pertama yang paling ketara dalam Spotlight adalah ketelitian dan integriti wartawan penyiasatan. Filem ini menunjukkan bagaimana pasukan wartawan menggunakan proses kerja yang sistematik: mereka mengumpul dokumen rasmi, memeriksa rekod mahkamah, mewawancara mangsa, dan menilai bukti dengan teliti sebelum membuat laporan. Setiap ahli pasukan menekankan kepentingan verifikasi dan bukti yang sahih. Mereka tidak terpengaruh oleh tekanan media lain, kepentingan politik, atau ketakutan terhadap reaksi awam. Ini adalah contoh jelas bagaimana integriti profesional berperanan dalam membina kredibiliti laporan dan memastikan bahawa kebenaran tidak dicemari oleh sentimen peribadi atau tekanan luaran.

Filem ini juga menonjolkan kerja kolektif sebagai mekanisme untuk menegakkan ketelusan dan tadbir urus yang baik. Tidak seperti naratif hero tunggal, pasukan Spotlight beroperasi secara kolaboratif. Mereka membahagikan tugas, saling memeriksa fakta, dan menyokong antara satu sama lain dalam menghadapi cabaran. Contohnya, ketika mereka mendapati bahawa paderi

tertentu telah berpindah-pindah ke gereja lain tanpa tindakan disiplin, seluruh pasukan bekerjasama untuk menjejak pola dan skala penyalahgunaan. Filem ini menunjukkan bahawa proses ketelusan tidak boleh dicapai oleh seorang individu sahaja; ia memerlukan sistem kerja yang mantap dan disiplin kolektif untuk memastikan laporan akhir benar-benar sahih dan boleh dipercayai.

Satu lagi tema penting adalah konflik moral dan etika yang timbul apabila berhadapan dengan kuasa institusi. Gereja Katolik, sebagai sebuah institusi berpengaruh, telah lama menggunakan kuasa dan pengaruhnya untuk menyembunyikan skandal dalaman. Pasukan Spotlight menghadapi tentangan halus dan terbuka: dari percubaan memanipulasi media lain, intimidasi halus oleh pegawai gereja, hingga tekanan emosi daripada masyarakat yang sukar menerima kenyataan pahit. Dalam konteks tadbir urus, ini menekankan bahawa institusi besar boleh menghalang ketelusan jika tidak ada mekanisme penyeliaan bebas.



Selain itu, Spotlight memaparkan kepentingan dokumentasi dan rekod sebagai alat ketelusan. Pasukan wartawan menggunakan rekod mahkamah, laporan polis, dan dokumen gereja untuk membuktikan pola penyalahgunaan yang sistematik. Pendekatan ini bukan sahaja mengukuhkan laporan mereka tetapi juga memberikan asas untuk tindakan undang-undang dan reformasi institusi. Dari perspektif tadbir urus, ini menunjukkan bahawa ketelusan hanya dapat dicapai jika data dan rekod disimpan dengan sistematik, mudah diakses oleh pihak berwajib, dan digunakan secara beretika.

Dari segi impak sosial, filem ini menggambarkan bahawa pendedahan skandal ini tidak terhad kepada naratif media sahaja

Apabila kes-kes individu didedahkan, ia mencetuskan perbincangan awam, membawa kepada tindakan institusi, dan memberi kuasa kepada mangsa untuk mendapatkan keadilan. Ini memperlihatkan bahawa ketelusan dan integriti bukan hanya nilai abstrak tetapi mempunyai kesan praktikal terhadap masyarakat: ia membina kepercayaan awam terhadap institusi dan menuntut tanggungjawab dari pihak yang berkuasa. Filem ini memberi contoh bahawa apabila tadbir urus baik digabungkan dengan keberanian dan etika profesional, ia boleh mengubah lanskap sosial secara signifikan.

Spotlight juga menekankan kepentingan tanggungjawab sosial. Wartawan dalam filem ini sedar bahawa tugas mereka bukan sahaja untuk menarik perhatian pembaca tetapi untuk melindungi mangsa, memastikan keadilan, dan menegakkan norma etika. Dengan menampilkan tindakan yang memerlukan keberanian moral, filem ini menginspirasi penonton untuk memikirkan peranan individu dalam memperkukuh integriti dalam organisasi mereka sendiri, sama ada dalam sektor awam, swasta, atau institusi sosial lain.

Secara keseluruhan, Spotlight adalah contoh cemerlang tentang bagaimana media berperanan sebagai penjaga ketelusan dan integriti. Filem ini menunjukkan bahawa walaupun institusi besar dan berkuasa mungkin cuba menutup salah laku, proses penyiasatan yang beretika, sistematik, dan berasaskan bukti mampu mendedahkan kebenaran. Dari perspektif tadbir urus, filem ini menekankan kepentingan mekanisme semak dan imbang, pengawasan bebas, dan keberanian individu atau kumpulan untuk menentang penyalahgunaan kuasa.

Kesimpulannya, Spotlight bukan sahaja filem drama atau biografi; ia adalah satu dokumen pendidikan tentang integriti dan ketelusan. Dengan menekankan kerja kolektif, ketekunan, etika profesional, dan kesan sosial pendedahan kebenaran, filem ini memberi inspirasi kepada sesiapa sahaja yang ingin memahami bagaimana integriti dan tadbir urus baik boleh dipraktikkan dalam dunia sebenar. Ia juga menjadi peringatan bahawa keberanian moral dan dedikasi terhadap kebenaran boleh menghasilkan perubahan nyata dalam masyarakat, menguatkan sistem yang bertanggungjawab, dan memberi suara kepada mereka yang sering diabaikan atau ditekan oleh kuasa institusi.



---

# TOKOH

SEJARAH \* PELAJARAN \* BUDAYA \* INTEGRITI

---

## SAIDINA UMAR AL-KHATTAB R.A.

### TOKOH ISLAM

Saidina Umar al-Khattab r.a., sahabat Nabi Muhammad s.a.w. yang bergelar Al-Faruq, merupakan khalifah kedua Islam yang memerintah dari tahun 634 hingga 644 Masihi, membawa impak mendalam terhadap tamadun Islam melalui kepimpinannya yang berasaskan integriti, tadbir urus cemerlang dan tatakelola terbaik. Beliau mengubahsuai empayar Islam yang baru lahir menjadi negara yang teratur, adil, dan makmur, dengan memperluaskan wilayah dari Semenanjung Arab ke Syria, Iraq, Persia dan Mesir, sambil mengekalkan kestabilan dalaman. Kepimpinannya bukan sahaja menangani cabaran pengembangan pesat, tetapi juga meletakkan asas institusi moden seperti sistem perbendaharaan awam dan kehakiman bebas, yang menjadi model tadbir urus sehingga hari ini.



### INTEGRITI SAIDINA UMAR AL-KHATTAB

Integriti Saidina Umar r.a. terpancar melalui komitmen mutlak terhadap keadilan (adl) dan amanah, di mana beliau menganggap kepimpinan sebagai tanggungjawab ilahi yang menuntut pertanggungjawaban penuh. Beliau menolak kemewahan peribadi, hidup sederhana dengan pakaian kasar dan makanan asas, serta menolak hak istimewa seperti gaji tinggi untuk dirinya sendiri, memastikan wang awam hanya untuk kesejahteraan rakyat. Contohnya, semasa khutbah Jumaat, apabila seorang lelaki mempersoalkan asal usul jubah beliau yang lebih panjang daripada bahagian kain yang diedarkan kepada rakyat, Umar r.a. dengan segera menerangkan bahawa anaknya memberi bahagiannya, menunjukkan ketelusan dan kerendahan hati yang memupuk kepercayaan masyarakat. Beliau juga menyatakan, "**Jika seekor haiwan tersandung di Iraq, aku takut Allah bertanya mengapa aku tidak membina jalan untuknya,**" mencerminkan rasa tanggungjawab menyeluruh terhadap rakyat, termasuk yang lemah seperti janda, anak yatim, dan golongan minoriti.

---

# TADBIR URUS CEMERLANG

Saidina Umar r.a. merevolusikan tadbir urus dengan reformasi sistematik untuk mengurus empayar yang luas, termasuk pembahagian wilayah kepada provinsi dengan wali (governor) yang dipilih berdasarkan merit dan integriti. Beliau memperkenalkan Diwan al-Kharaj untuk pengurusan cukai tanah (kharaj) dan zakat secara teratur, serta Diwan al-Jund untuk daftar askar, gaji dan logistik tentera, yang memastikan ketelusan kewangan dan mengurangkan rasuah. Sistem Bayt al-Mal (perbendaharaan awam) dikukuhkan untuk mengagihkan hasil kepada program kebajikan seperti elaun warga emas, janda, dan anak yatim, serta pembangunan infrastruktur seperti jalan raya, jambatan, kanal irigasi (contohnya Ma'qal Canal di Basra), dan rumah rehat untuk pedagang.

## TATAKELOLA TERBAIK

Tatakelola Saidina Umar r.a. berpaksikan syura (perundingan), seperti yang diamalkan Nabi s.a.w. dalam Perang Uhud, di mana beliau menubuhkan Majlis al-Shura tetap dengan sahabat senior seperti Ali r.a. dan Abdullah ibn Abbas untuk membincangkan hal ehwal negara, termasuk kempen ketenteraan dan pelantikan gubernur. Beliau menyatakan, "Tiada khilafah melainkan melalui syura," memastikan keputusan inklusif, berasaskan hikmah kolektif, dan mengurangkan risiko salah guna kuasa. Contohnya, beliau mengundurkan diri daripada memasuki wilayah Amwas semasa wabak untuk menyelamatkan nyawa, selepas berunding dengan sahabat.

Ketelusan dan akauntabiliti menjadi teras, dengan rekod kewangan awam yang boleh disemak rakyat, serta pemisahan kuasa kehakiman daripada eksekutif untuk memastikan hakim bebas daripada tekanan politik. Semasa tahun Abu Abu (atau lebih tepat Tahun Abu / 'Ām al-Ramādah dalam bahasa Arab) merujuk kepada tahun kelaparan besar yang berlaku pada sekitar tahun 18 Hijrah (639-640 Masihi) semasa pemerintahan Khalifah Umar ibn al-Khattab r.a. Istilah "Abu" bermaksud abu atau debu, melambangkan tanah kering dan gersang akibat kekeringan teruk yang melanda wilayah Arab, Syria, dan Iraq, menyebabkan tanaman musnah, haiwan mati, dan rakyat mengalami kelaparan hebat. Dalam konteks integriti Umar r.a., Tahun Abu menonjolkan komitmen beliau berkongsi penderitaan rakyat, selaras dengan prinsip amanah dan adil dalam Islam. Ia relevan untuk Jabatan Penjara Malaysia hari ini, di mana pengurusan krisis seperti kekurangan sumber boleh dicontohkan melalui pengagihan telus, empati terhadap banduan dan program rehabilitasi yang responsif.

## RELEVAN DAN DUNIA KEMODENAN

Nilai-nilai Saidina Umar r.a. – integriti sebagai asas amanah, tadbir urus sistematik melalui Diwan dan Bayt al-Mal, serta tatakelola syura – boleh diterapkan dalam pentadbiran awam hari ini untuk memerangi rasuah, meningkatkan kecekapan dan memastikan keadilan. Dalam konteks Malaysia, model ini boleh mengukuhkan tadbir urus Jabatan Penjara melalui pengawasan langsung, sistem aduan, dan perundingan inklusif untuk program pemulihan banduan. Warisan beliau membuktikan bahawa kepimpinan berjaya bergantung kepada kejujuran, kepekaan rakyat, dan visi jangka panjang.

# PUISI

## "JALAN CAHAYA AMANAH"

*Di jalan hening, ku titip niat suci,  
Menjunjung amanah, meniti titian ilahi.  
Integriti bagai cahaya menuntun langkah,  
Menjaga adil, telus, jauh dari dusta yang retak.*

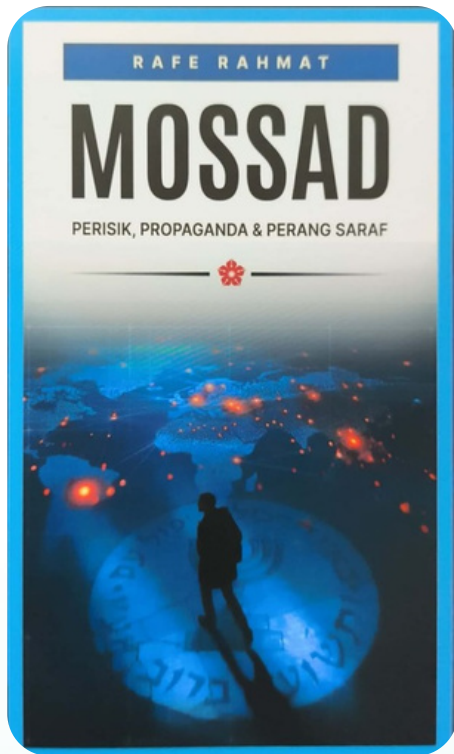
*Setiap perkataan tersiram hikmah,  
Tiada rahsia yang diselubung nafsu angkuh.  
Tatakelola yang murni, susun rapi amanah,  
Mengalir dalam jiwa, bagaikan sungai nurani yang tenang.*

*Akhlah mulia penopang setiap tindakan,  
Menjadi perisai dari kezaliman dan keangkuhan.  
Keadilan bagaikan timbangan di tangan Rabb,  
Menyamakan hak, menolak tipu daya dan hawa nafsu.*

*Dalam tauhid, hati kukuh tak tergoyah,  
Makrifat menyalakan roh, menyingkap tabir dunia fana.  
Setiap langkah, setiap pandangan, termeterai ikhlas,  
Menyatu dengan suruhan-Nya, jauh dari riak dan prasangka.*

*Telus dan benar, itulah jalan yang kukenal,  
Amanah dipegang, tiada khianat merayap diam.  
Integriti bukan sekadar kata, tapi jiwa,  
Menjadi bukti makrifat, iman, dan kasih Ilahi yang nyata.*

# BEDAH BUKU



## BUKU MOSSAD (PERISIK, PROPAGANDA & PERANG SARAF)

Definisi perisikan (Intelligence) menurut kamus Dewan Bahasa dan Pustaka bermaksud sesuatu penyelidikan secara senyap-senyap. Perisik pula ialah orang atau jabatan yang tugasnya merisik (mencari rahsia). Pentingnya perisikan adalah kerana maklumat yang diperoleh boleh membantu dalam meramalkan risiko, mengenal pasti peluang dan merancang tindakan atau strategi selanjutnya yang akan dilaksanakan oleh pihak yang melakukan risikan.

Pengintipan atau penyuluan (espionage) pula adalah salah satu kaedah untuk mendapatkan maklumat rahsia tanpa kebenaran si pemegang maklumat dan dilakukan secara terancang serta tersembunyi dengan dibantu oleh peralatan canggih. Oleh itu, apakah perbezaan antara perisikan dengan pengintipan? Perisikan ialah pengumpulan data atau maklumat dengan pelbagai cara, manakala pengintipan pula adalah satu kaedah perisikan yang digunakan. Semua maklumat yang diperolehi semasa pengintipan dianggap maklumat asas yang perlu melalui empat proses, iaitu pengumpulan data, analisis, pentafsiran dan penilaian.

## Jenis-jenis agensi perisikan

Setiap negara mempunyai komuniti perisikan yang terdiri daripada beberapa agensi yang berbeza-beza antara satu sama lain, sama ada terdiri daripada pasukan tentera, polis atau entiti bebas atau lain-lain agensi penguatkuasaan. Sebagai contoh di Amerika Syarikat, terdapat 17 agensi berlainan yang menjalankan perisikan, CIA (Central Intelligence Agency) dan FBI (Federal Bureau of Investigation) telah kita sedia maklum dan terkenal akan kuwujudannya. Selain itu, mereka mempunyai Pejabat Pengarah Perisikan National (Office of the Director of National Intelligence) yang bertanggungjawab melakukan koordinasi pengumpulan dan perkongsian maklumat risikan ke atas semua agensi perisikan di Amerika Syarikat, NSA - National Security Agency yang fokus kepada pemantauan, pengumpulan dan pemprosesan komunikasi serta maklumat elektronik, termasuk pemecahan kod-kod rahsia, DIA - Defence Intelligence Agency pula ialah entiti yang bertanggungjawab melakukan analisis ke atas ketenteraan negara asing dengan sokongan jabatan-jabatan risik daripada cabang-cabang angkatan tentera. Biro Perisikan dan Penyelidikan Jabatan Negara (Department of State - Bureau of Intelligence and Research) ditugaskan menasihati Setiausaha Negara dan diplomat-diplomat mengenai isu-isu semasa global seperti penyeludupan manusia dan dadah serta peningkatan bilangan senjata di dunia. Untuk persediaan domestik semasa darurat dan pertahanan biologi, ia dibawahtanggungjawab Pejabat Perisikan dan Analisis, Jabatan Keselamatan Dalam Negara (Department of Homeland Security - Office of Intelligence and Analysis) yang berkongsi maklumat dengan setiap negeri atau wilayah dan pihak berkenaan di Amerika Syarikat.

Badan perisikan yang lain ialah Pejabat Perisikan Keselatan Nasional, Pentadbiran Penguatkuasaan Dadah (Office of National Security Intelligence - Drug Enforcement Administration) yang membantu penguatkuasaan, penyiasatan dan hukuman berkaitan dadah, malah Amerika Syarikat juga mempunyai agensi-agensi perisikan untuk Jabatan Perbendaharaan, Jabatan Tenaga (melakukan risikan teknikal ke atas senjata-senjata nuklear negara asing), Agensi Perisikan Geospatial Nasional, iaitu agensi yang berjaya mengenal pasti lokasi persembunyian terakhir Osama Ben Laden di Abbottabad Pakistan.

## Perisikan Mossad

Suatu pagi telefon di meja Alfred Frauenknecht berdering. Apabila dijawab oleh Alfred kedengaran suara seorang lelaki, tanpa memperkenalkan diri dia berkata, "BUNGA TELAH ROSAK", dan memutuskan panggilan dengan serta merta. Itu adalah kod rahsia antara Mossad dengan Alfred Frauenknecht bahawa operasi sulit yang mereka lakukan telah dikompromi atau terdedah. Alfred seharusnya meninggalkan Switzerland dengan segera tetapi beliau membuat keputusan untuk menerima hukuman atas perbuatannya. Alfred didapati bersalah atas tuduhan membocorkan rahsia ketenteraan dan dijatuhi hukuman penjara 4 ½ tahun atas penglibatannya menjual rahsia kepada Israel. Kes perbicaraannya merupakan yang terbesar berkaitan perisikan di Switzerland semenjak Perang Dunia ke-2. Alfred ialah seorang Jurutera dan Ketua Jabatan Teknikal di Solzer Engineering Co., syarikat yang bertanggungjawab enjin Jet Mirage IIS di bawah lesen daripada Syarikat Perancis, Marcel Dassault.

Israel telah membuat pesanan dan telah membayar wang pendahuluan sebanyak USD 200 juta untuk mendapatkan 50 buah jet pejuang Mirage 5 daripada Syarikat Marcel Dassault. Selepas Perang Enam Hari Tahun 1967, Presiden Perancis telah mengarahkan sekatan dikenakan ke atas Israel untuk semua kontrak pembekalan senjata sama ada yang telah dibayar oleh Israel ataupun belum.

Hal ini menimbulkan kebuntuan kepada Israel kerana persiapan teknikal dan logistik telah disediakan untuk menerima ketibaan 50 buah Jet Mirage 5, untuk membuat tempahan daripada pembekal lain akan memakan masa dan melibatkan kos yang tinggi. IAF, iaitu Tentera Udara Israel pula mengalami kemerosotan inventori apabila terlibat dalam dalam Perang Enam Hari 1967 dan juga sekatan alat ganti kepada pesawat-pesawat udara Mirage IICJ buatan Perancis yang mereka miliki.

Usaha Israel untuk membeli terus komponen dan enjin daripada Solzer Engineering Co. juga gagal kerana Syarikat Marcel Dassault tidak membenarkan penjualan kepada pihak ketiga tanpa keizinan mereka. Maka Israel mengambil pendekatan untuk membina jet pejuang sendiri secara Reverse Engineering dan berusaha untuk memujuk Alfred Frauenknecht membantu mereka mendapatkan dokumen dan lukisan kejuruteraan (blue print) untuk jet pejuang Mirage IIS yang sedang dipasang di Switzerland. Operasi sulit itu berjalan tanpa di sedari oleh pihak Syarikat Solzer dan pasukan keselamatan Switzerland dari tahun 1968 hingga 1970 melibatkan lebih 200,000 lukisan kejuruteraan dan maklumat rahsia yang lain. Alfred mendapat ganjaran sebanyak USD 200,000 daripada Mossad dan dibebaskan daripada penjara, beliau dibawa ke Israel bagi menyaksikan penerbangan sulong Jet IAI Kfir yang berasaskan rekaan Jet Mirage III.

Usaha Israel untuk membeli terus komponen dan enjin daripada Solzer Engineering Co. juga gagal kerana Syarikat Marcel Dassault tidak membenarkan penjualan kepada pihak ketiga tanpa keizinan mereka. Maka Israel mengambil pendekatan untuk membina jet pejuang sendiri secara Reverse Engineering dan berusaha untuk memujuk Alfred Frauenknecht membantu mereka mendapatkan dokumen dan lukisan kejuruteraan (blue print) untuk jet pejuang Mirage IIS yang sedang dipasang di Switzerland. Operasi sulit itu berjalan tanpa di sedari oleh pihak Syarikat Solzer dan pasukan keselamatan Switzerland dari tahun 1968 hingga 1970 melibatkan lebih 200,000 lukisan kejuruteraan dan maklumat rahsia yang lain. Alfred mendapat ganjaran sebanyak USD 200,000 daripada Mossad dan dibebaskan daripada penjara, beliau dibawa ke Israel bagi menyaksikan penerbangan sulong Jet IAI Kfir yang berasaskan rekaan Jet Mirage III.

Operasi yang mengejutkan dunia pernah dilakukan Mossad melalui operasi sulit melibatkan jet pejuang iaitu membawa pulang jet pejuang terancang "Hijack" buatan soviet MIG-21 ke Israel. Tiada siapan menyangka operasi ini akan berjaya, malah pada peringkat awalnya tidak ramai yakin dengan operasi sulit ini kecuali Ketua Pengarah Mossad, Meir Amit. Beliau terpaksa mengambil risiko yang tinggi termasuk kemungkinan mendedahkan jaringan perisikan Israel di Baghdad jika gagal dan juga meletakkan kariernya sebagai taruhan. Mossad seperti biasa, walaupun sering bertegang leher sesama sendiri tetapi apabila keputusan untuk melaksanakan operasi dibuat, mereka mula bekerjasama untuk melakukan perancangan yang teliti bagi menjayakan Operasi Berlian (Operation Diamond / Mivtza Yahalom).

# TIPS KELUARGA SEJAHTERA

# PANDUAN HIDUP

# BAHAGIA & HARMONI



Membina keluarga sejahtera bukan sekadar tinggal bersama di bawah satu bumbung. Ia adalah usaha berterusan untuk mewujudkan suasana yang selamat, tenteram dan penuh kasih sayang agar setiap ahli keluarga dapat berkembang dengan sihat dari segi emosi, mental dan spiritual. Berikut merupakan 8 tip praktikal untuk membentuk keluarga yang bahagia dan harmoni.

## 1. KOMUNIKASI BERKESAN

Komunikasi adalah asas hubungan. Luahkan rasa, dengar dengan empati dan elakkan andaian. Perbualan yang sihat membantu keluarga memaham satu sama lain dan mengurangkan konflik.



## 2. KASIH SAYANG & SOKONGAN EMOSI

Tunjukkan kasih sayang melalui pelukan, kata-kata penghargaan dan perhatian. Sokongan emosi yang konsisten menjadikan ahli keluarga lebih yakin, tenang dan mampu menghadapi cabaran hidup.

## 3. NILAI & KEPERCAYAAN HIDUP

Bentuk nilai agama, adab, integriti dan rasa hormat sejak kecil. Nilai ini akan menjadi kompas penting yang memandu setiap keputusan dan tindakan dalam keluarga.



## 4. MASA BERKUALITI BERSAMA

Tunjukkan kasih sayang melalui pelukan, kata-kata penghargaan dan perhatian. Sokongan emosi yang konsisten menjadikan ahli keluarga lebih yakin, tenang dan mampu menghadapi cabaran hidup.

## 5. MASA BERKUALITI BERSAMA

Bentuk nilai agama, adab, integriti dan rasa hormat sejak kecil. Nilai ini akan menjadi kompas penting yang memandu setiap keputusan dan tindakan dalam keluarga.

## 6. KESTABILAN KEWANGAN

Rancang bajet keluarga secara berkala dan elakkan berhutang tanpa keperluan. Dedahkan anak-anak kepada asas pengurusan kewangan supaya mereka membesar sebagai individu yang bijak mengurus wang.



# SUDUT JOM AMALKAN

## Tiga Amalan Utama Kehidupan Muslim

### ISTIQAHAH

Istiqamah penting sehingga pernah diriwayatkan bahawa ada seorang lelaki datang bertanya kepada Rasulullah SAW: Wahai Rasulullah! Beritahulah kepadaku satu pegangan hidup dalam Islam yang tidak perlu aku ajukan soalan-soalan yang lain. Lantas baginda menjawab dengan bersabda maksudnya: "Katakanlah! Aku beriman kepada Allah, kemudian tetap teguhlah (beristiqamahlah) pada pendirian itu." (Hadis riwayat Muslim)

### ISTIKHARAH

Istikharah adalah salah satu saluran untuk seseorang Muslim memohon petunjuk Ilahi dalam setiap langkah, sekali gus memohon pertimbangan yang jitu dalam setiap keputusan. Sebenarnya setiap insan mempunyai pilihan dan juga kebebasan untuk berbuat apa sahaja termasuk untuk berkata-kata dan melakukan apa sahaja yang dikehendakinya. Walaupun begitu, menurut perspektif Islam, tidak ada kebebasan mutlak tanpa batasan bagi seseorang Muslim yang mengaku beriman kepada Allah SWT. Dengan kata lain, seorang Muslim terikat dengan peraturan yang ditetapkan Allah dalam menjalani kehidupan ini. Oleh itu, seorang Muslim sewajibnya berfikir banyak kali dan meletakkan neraca Ilahi sebelum berucap mahupun bertindak. Dalam hal ini, Muslim dianjurkan agar berdoa ke hadrat Allah.

### ISTIGHFAR

Istighfar adalah amalan muhasabah diri dan seterusnya memohon keampunan Allah SWT atas kelemahan, kekurangan dan kedaifan diri. Ini kerana setiap manusia tidak lari daripada melakukan kesilapan. Tetapi setiap kesalahan dan dosa yang dilakukan adalah penyakit yang akan merosak dan menghancurkan manusia. Oleh sebab itu, segala kesalahan dan dosa yang dilakukan sewajibnya dihindari oleh setiap Muslim.

# RENUNGAN

JANGAN BERHENTI JADI BAIK YA!

“jangan sekali-sekali engkau meremehkan kebaikan sedikitpun, meskipun (hanya) engkau bertemu dengan saudaramu dalam keadaan tersenyum.”

( HR.MUSLIM )

INSP MUHAMMAD HELMI BIN ABU BAKAR

# ANALISA KURSUS

SOAL SELIDIK PENILAIAN INTEGRITI KESELURUHAN

9 - 23 OKTOBER 2025 JUMLAH RESPONSES : 6,505



## LELAKI

5192

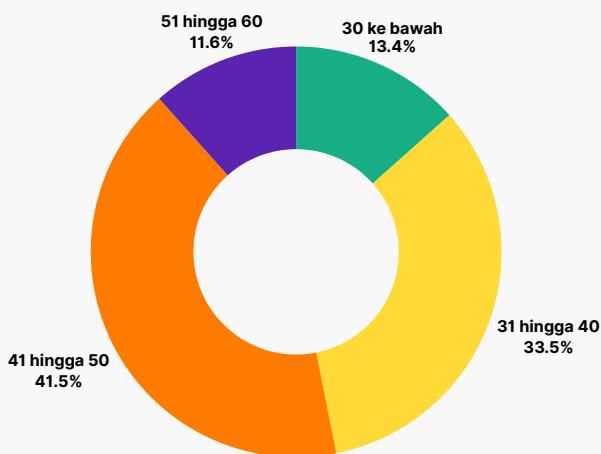
## PEREMPUAN

1313

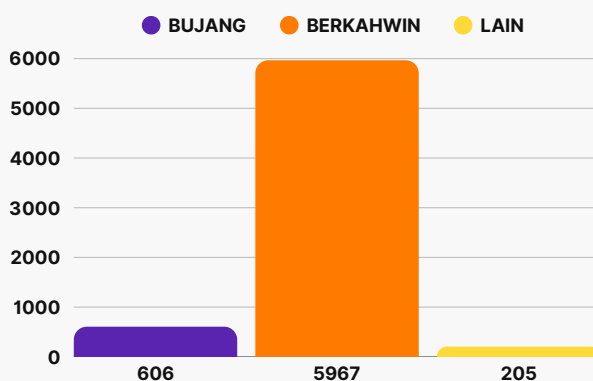
## AGAMA

● ISLAM	90%
● KRISTIAN	8%
● HINDU	1%
● LAIN-LAIN	1%

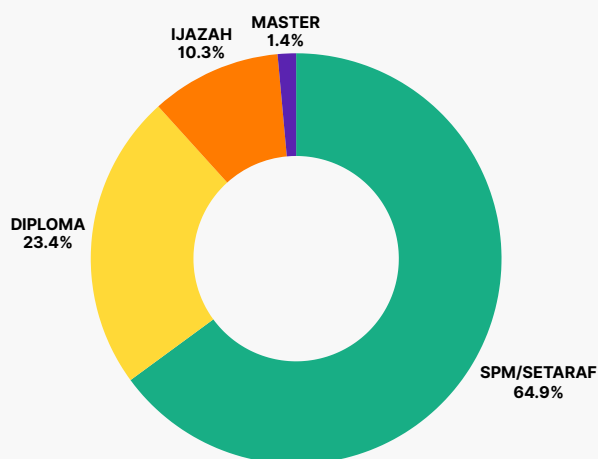
## UMUR



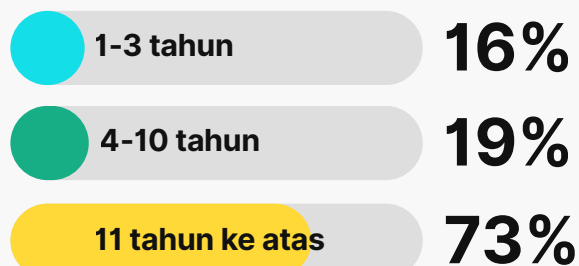
## STATUS



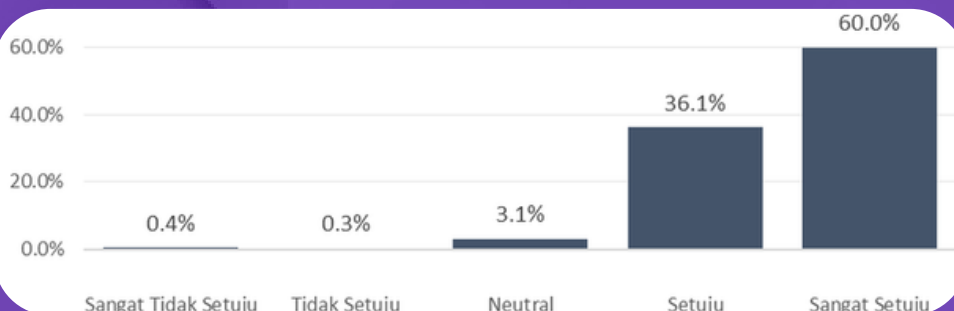
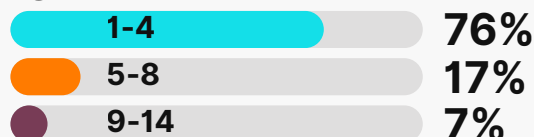
## TAHAP PENDIDIKAN



## TEMPOH PERKHIDMATAN



## GRES





JABATAN PENJARA  
MALAYSIA

# LENSA INTEGRITI

NAZIRAN TERHADAP PELAKSANAAN  
ABMS, PENGURUSAN KENDERAAN  
JABATAN, PENGURUSAN WAKTU  
BEKERJA DAN PENGURUSAN KAUNTER



☎ 03-8732 8000

🌐 [integriti@prison.gov.my](mailto:integriti@prison.gov.my)

📍 Ibu Pejabat Penjara Malaysia





# LENSA INTEGRITI

## NAZIRAN PEMATUHAN PENGURUSAN TATATERTIB



03-8732 8000



integriti@prison.gov.my



PN. JAMILAH BINTI ABD JABBAR